

Клещ О.В., Мікуліна М. О. к.е.н., доцент
Сумський національний аграрний університет

Проблема архаїчності системи управління та діяльності сучасних АТП України

Логістична система України, понад 30 років долає складний шлях становлення та розвитку, поступово перетворюючись з історичної спадщини на сучасну та високотехнологічну мережу транспортних об'єктів та споруд, що не тільки обслуговують економіку нашої країни, а ще набувають особливого значення у міжнародній транспортній системі, прямо впливаючи на її діяльність. Пройшовши шлях від визначення прав та обов'язків власників транспортних засобів до однієї з найбільш розвинених галузей у нашій країні, логістика України пережила чотири економічні кризи у 1998, 2008, 2014 та 2022 роках, підлаштувалася під зміни, пов'язані з періодом епідеміологічних обмежень та продовжила своє функціонування в період повномасштабного вторгнення, щодня стикаючись з рядом викликів [1].

Проте незважаючи на позитивні моменти, за якими можна характеризувати транспортну галузь, як одну із найбільш розвинених серед інших в Україні, слід звернути увагу на застарілість систем управління, які використовують сучасні АТП України.

В першу чергу це пов'язано із історичним аспектом. Довгий час ми були частиною іншої держави, транспортна система якої в принципі майже не розвивалася і після здобуття Україною незалежності, майже без змін перейшла до сучасної України, і далі, без значних нововведень продовжує функціонувати. Слід радіти тому факту, що в сучасній Україні великі транспортні підприємства, які виходять на ринки інших держав, зокрема європейських, і поступово перетворюються на транснаціональні транспортні корпорації, привносять нововведення в Україну[2]. Саме вони першими впроваджують в Україні сучасні системи та технології і потім це поступово передається більш дрібним підприємствам. Проте цей процес триватиме десятиліттями, адже більшість малих та середніх АТП України продовжують використовувати застарілу, наслідкову, систему управління транспортними підприємствами.

Відсутність автоматизації, сучасного обладнання – як складського, так і транспортного складу – та технологічна застарілість унеможливають моніторинг вантажів, збільшують часові витрати на той чи інший процес, погіршує умови праці водіїв та призводить до неефективного постачання вантажів, що в свою чергу являється неоптимізованою діяльністю транспортного підприємства, що загрожує фінансовими та матеріальними збитками.

Переважно консервативне керівництво сприймає нововведення у негативному контексті, через що гальмується впровадження інновацій в системи управління. Однак не від менеджменту єдиного страждають системи управління[3]. Присутня також проблема непрофесійності та невідповідності співробітників до використання сучасних інформаційних систем та технологій, які широко впроваджуються в транспортній галузі. Особливо логісти повинні бути прогресивними, начитаними людьми, які уважно слідкують за всіма нововведеннями, новітніми технологіями, науковими дослідженнями, публікаціями та досягненнями. Оскільки цю роботу поки що виконують люди, саме освіта та самоосвіта співробітників повинна стати базовою вимогою підприємства, для того, щоб співробітники могли грамотно організувати внутрішні процеси на підприємстві та оптимізувати його роботу.

Враховуючи все вищесказане, у підсумку можна впевнено сказати, що існує цілий ряд проблем, які уповільнюють розвиток транспортної системи в нашій державі. Кожну з цих проблем слід досліджувати окремо та розробляти для кожної окремі методи задля її вирішення. Однак, якщо нічого не робити і ніяк не прогресувати, через застарілість систем управління та негативні наслідки їх архаїчності, будуть продовжувати страждати люди, адже саме через неоптимізовану логістику зростає ціна доставки, а через це і ціни.

Література:

1. Мікуліна М.О., Клещ О. В. ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГАМИ ПОСТАЧАНЬ У ТРАНСПОРТНІЙ ЛОГІСТИЦІ В УМОВАХ БОЙОВИХ ДІЙ / М. О. Мікуліна, Клещ О. В

// The 5 th International scientific and practical conference “Science and technology: problems, prospects and innovations”(February 16-18, 2023) CPN Publishing Group, Osaka, Japan. 2023. 415 p. 2023. Pp. 114-118

2. Мікуліна М., Клещ О., ВИКОРИСТАННЯ СУЧАСНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ ТА ТЕХНОЛОГІЙ ДЛЯ МОНІТОРИНГУ ТРАНСПОРТНОГО ЗАСОБУ // М. О. Мікуліна, О. В. Клещ // Збірник тез доповідей по матеріалах 26-ї Міжнародної науково-практичної конференції «ТЕХНОЛОГІЯ-2023», (Київ, 26 травня 2023 р.). – Київ С. 87-88.
3. Менеджмент у транспортній галузі [Електронний ресурс] / М. Мікуліна, О. Клещ, В. Данило, Є. Паливода // VI International Scientific and Theoretical Conference «Sectoral research XXI : characteristics and features», (Chicago, USA, September 8, 2023). – Chicago, 2023. – P. 107-109.