

Міністерство освіти і науки України
Інститут модернізації змісту освіти
Ștefan cel Mare University of Suceava (Romania)
Fil. Dr. Jan-U. Sandal Institute (Norway)
Національний університет «Чернігівська політехніка»
Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана

**IV Міжнародна науково-практична конференція
молодих учених**

**СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ
СТАЛОГО РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ ТА СВІТІ**

20 березня 2025 року

ЗБІРНИК ТЕЗ ДОПОВІДЕЙ

IV International scientific and practical conference of young scientists

**STRATEGIC ORIENTATIONS OF SUSTAINABLE
DEVELOPMENT IN UKRAINE AND WORLD**

March 20, 2025

CONFERENCE PROCEEDINGS

Чернігів – 2025

УДК 330.34(477)
С83

Друкується за рішенням вченої ради Національного університету «Чернігівська політехніка» (протокол № 4 від 31 березня 2025 р.).

Стратегічні орієнтири сталого розвитку в Україні та світі: збірник тез доповідей
С83 IV Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених (м. Чернігів, 20 березня 2025 р.). – Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2025. – 375 с.

ISBN 978-617-7932-77-1

Збірник містить тези доповідей IV Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених «Стратегічні орієнтири сталого розвитку в Україні та світі». Висвітлені питання, присвячені еколого-економічним аспектам сталого розвитку та його фінансовому забезпеченню в умовах економічної нестабільності і цифрових трансформацій, розвитку обліку, оподаткування та аудиту в умовах цифровізації, правовим викликам і реформам у правоохоронній діяльності, вдосконаленню менеджменту, публічного управління та підприємництва через впровадження інноваційних підходів, а також мультидисциплінарним підходам у соціальній роботі, психології та реабілітації, які сприяють сталому розвитку суспільства та покращенню якості життя.

Організаційний комітет:

Голова:

Новомлинець О. О., д-р техн. наук, доцент, заслужений працівник освіти України, ректор Національного університету «Чернігівська політехніка».

Заступники голови:

Пристапа А.Л., канд. техн. наук, доцент, проректор з наукової роботи Національного університету «Чернігівська політехніка».

Дерій Ж.В., д-р екон. наук, проф., завідувач кафедри економіки, обліку і оподаткування Національного університету «Чернігівська політехніка».

Члени організаційного комітету:

Cristina Gabriela Cosmulese, PhD, Department of Accounting, Audit and Finance, Ștefan cel Mare University of Suceava;

Rafal Dymczyk, Dr. hab., Prof., Head of the Center for Philippine Studies, Head of Laboratory of Humanistic Interdisciplinary Studies, Program Council of Inter-Area Individual Studies in the Humanities (MISH), Adam Mickiewicz University, Poznan;

Nadiia Reznik, Dr. Prof. UNIWERSYTET JUTRA II - zintegrowany program rozwoju Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, Polska;

Jan-Urban Sandal, Dr. Prof., founder and owner of Fil. Dr. Jan-U. Sandal Institute;

Акименко О.Ю., д-р екон. наук, доцент, професор кафедри економіки, обліку і оподаткування;

Гливенко В.В., канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри економіки, обліку і оподаткування;

Гнедіна К.В., канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри економіки, обліку і оподаткування;

Клименко Т.В., канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри економіки, обліку і оподаткування;

Мініна О.В., канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри економіки, обліку і оподаткування;

Перетятко Ю.М., канд. екон. наук, доцент, заступник директора ННІ бізнесу, економіки та адміністрування;

Самко О.О., канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри економіки, обліку і оподаткування;

Сидоренко О.О., канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри економіки, обліку і оподаткування;

Шадура-Никипорець Н.Т., канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри економіки, обліку і оподаткування.

Матеріали збірника представлено в авторській редакції. Відповідальність за зміст несуть автори, наукові керівники.

УДК 330.34(477)

ISBN 978-617-7932-77-1

© НУ «Чернігівська політехніка», 2025

ЗМІСТ

Секція 1. ЕКОЛОГО-ЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ: ВИКЛИКИ І ПЕРСПЕКТИВИ <i>Section 1. ENVIRONMENTAL AND ECONOMIC ASPECTS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT: CHALLENGES AND PROSPECTS</i>	
Бараненко Ю.В. ЛІСОВІ РЕСУРСИ ДЕРЕВНОГО ПОХОДЖЕННЯ ЯК ОБ'ЄКТ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ У СИСТЕМІ КОНЦЕПЦІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	15
Баранова А.С. ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ АГРОПІДПРИЄМСТВ В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ: ОСНОВНІ АСПЕКТИ	17
Барчук П.Л., Саміленко І.І. ЗНАЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ У РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ	18
Беляков С.В. ЗАЙНЯТІСТЬ НАСЕЛЕННЯ УКРАЇНИ ЗА ВИДАМИ ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ: ОЦІНКА ВПЛИВУ ВІЙНИ	19
Бригіна С.І. ЕКОСИСТЕМНИЙ ПІДХІД У ВІДНОВЛЕННІ УКРАЇНИ ЯК ІМПЕРАТИВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	22
Василець М.О. МЕХАНІЗМИ ІНТЕГРАЦІЇ ЕКОЛОГІЧНИХ ІННОВАЦІЙ В ПРОЦЕС ВІДНОВЛЕННЯ АГРАРНОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ	24
Гусаренко-Барський П.В., Гусаренко-Барська Є.В., Гусаренко-Барська Р.В. АГРОЛІСНИЦТВО: ГАРМОНІЙНЕ ПОЄДНАННЯ ПРИРОДИ ТА АГРАРНОГО ВИРОБНИЦТВА	26
Данилевський Р.В. ЕКОЛОГО-ЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ ФУНКЦІОНУВАННЯ ЦУКРОВОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ	28
Дерій Ж.В. МЕТОДОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ ІННОВАЦІЙНОЇ ПРІОРИТЕТНОСТІ У ВІДБУДОВІ ГРОМАД	30
Іваницький М.І. ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ М'ЯСОПЕРЕРОБНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ	32
Коваленко О.В. СТАЛИЙ РОЗВИТОК У КОНТЕКСТІ ЕКОЛОГО-ЕКОНОМІЧНОГО БАЛАНСУ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	34
Корявець М.А. РОЛЬ ДОКУМЕНТІВ ДЕРЖАВНОГО ПЛАНУВАННЯ У ПРОЦЕСАХ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ	36
Лиса А.О. ЗЕЛЕНА КНИГА УКРАЇНИ: ПОНЯТТЯ ТА ЗНАЧЕННЯ	38
Мекшун П.В. СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ СФЕРИ БЕЗПРОВОДОВОГО ЕЛЕКТРОЗВ'ЯЗКУ В УКРАЇНІ	41

Миронов Ю.Б. РОЛЬ СТАЛОГО ТУРИЗМУ У РОЗВИТКУ ЛОКАЛЬНИХ ЕКОНОМІК	43
Мініна О.В. ПРОМИСЛОВИЙ РОЗВИТОК І ЗАБРУДНЕННЯ ПОВІТРЯ	44
Мустеца І.В. ПРОВЕДЕННЯ ЕКОЛОГІЧНОГО АУДИТУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ЯК ВЕКТОР НА ШЛЯХУ ДО СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ	46
Муштай В.А. СТРАТЕГІЧНА СПРЯМОВАНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ НА ЗАДОВОЛЕННЯ ПОТРЕБ ТА ЗАПИТІВ СПОЖИВАЧІВ	48
Нижник Я.В., Журахов О.В., Захарченко Д.С. АКТУАЛЬНІСТЬ ПРОЦЕСУ НЕТЕХНІЧНОГО ОБСТЕЖЕННЯ ДЕОКУПОВАНИХ ТЕРИТОРІЙ ЯК ЕКОНОМІЧНОГО АСПЕКТУ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	50
Нужна О.А. ОЦІНКА ДИНАМІКИ РІВНЯ ВИКОРИСТАННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ЗА КРИТЕРІЄМ ДОСТУПУ ПРАЦІВНИКІВ ДО МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ НА ПІДПРИЄМСТВАХ УКРАЇНИ	53
Овчарова А.В. ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ БІЗНЕСУ В ВОЄННИХ УМОВАХ	55
Песоцький Д.А. ВИКОРИСТАННЯ НОВІТНЬОГО ІНСТРУМЕНТАРІЮ В ФОРМУВАННІ МАРКЕТИНГОВОЇ СТРАТЕГІЇ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА	57
Полянський М.Ю. ЕТИМОЛОГІЯ ПОНЯТТЯ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ	59
Савків А.С. ІНФРАСТРУКТУРНІ ПРОЄКТИ ЛЬВІВСЬКОЇ ОБЛАСТІ В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ	60
Сорока А.В. СТАЛИЙ РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ, ІННОВАЦІЙ ТА ПРОМИСЛОВОСТІ: НАЦІОНАЛЬНІ ТЕНДЕНЦІЇ ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛІ 9 СТАЛОГО РОЗВИТКУ ООН	62
Сорока А.В. ІШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ У СИСТЕМАХ УПРАВЛІННЯ ПРИРОДНИМИ РЕСУРСАМИ: КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ТА ПРАКТИЧНЕ ЗАСТОСУВАННЯ	64
Стечик Я.В. ЕКОЛОГО-ЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ	66
Тарчинець О.С. СУТНІСТЬ І ЗНАЧЕННЯ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ В НАЦІОНАЛЬНІЙ ЕКОНОМІЦІ	68
Шадуро-Никипорець Н.Т. ДОСЛІДЖЕННЯ ДИНАМІКИ ПРОДУКТИВНОСТІ ПРАЦІ НА ОСНОВІ ФАКТОРНОГО АНАЛІЗУ	70
Шокодько Д.А., Хоменко М.А. МЕТОДИКА РОЗРАХУНКУ ПОТУЖНОСТІ СОНЯЧНОГО МАСИВУ ДЛЯ АВТОНОМНИХ СИСТЕМ ЖИВЛЕННЯ БЕЗПІЛОТНИХ ЛІТАЛЬНИХ АПАРАТІВ	72

Секція 2. РОЗВИТОК ОБЛІКУ, ОПОДАТКУВАННЯ ТА АУДИТУ В ІНФОРМАЦІЙНОМУ СУСПІЛЬСТВІ <i>Section 2. THE DEVELOPMENT OF ACCOUNTING, TAXATION AND AUDIT IN THE INFORMATION SOCIETY</i>	
Авраменко А.Ю. ОСОБЛИВОСТІ СПРОЩЕНОЇ СИСТЕМИ ОПОДАТКУВАННЯ	74
Андросенко О.О. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ ЛОГІСТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ	76
Батехіна О.С. ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЯК ЗАПОРУКА МОДЕРНІЗАЦІЇ ТА ПРОЗОРОСТІ ПОДАТКОВОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ	78
Білоус А.В. ОПТИМІЗАЦІЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ ЗА ДОПОМОГОЮ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ	80
Варуха А.В. ВПЛИВ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА ОБЛІК ПРОЦЕСУ РЕАЛІЗАЦІЇ ГОТОВОЇ ПРОДУКЦІЇ	82
Дмитриченко І.Л. ОРГАНІЗАЦІЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ НА ПІДПРИЄМСТВІ	84
Задорожний С. В. СКЛАД І ХАРАКТЕРИСТИКА ОБ'ЄКТІВ ОБЛІКУ В АВТОТРАНСПОРТНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	86
Зінкевич О.В., Дячук О.О., Павлюк В.В. ПОДАТОК НА ДОДАНУ ВАРТІСТЬ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	88
Ісаєнко Р.В. ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ЕФЕКТИВНИЙ ІНСТРУМЕНТ БУХГАЛТЕРІВ І ПОДАТКІВЦІВ	90
Карпенко В.С., Потягайло А.Є. АВТОМАТИЗАЦІЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ ВИРОБНИЧИХ ЗАПАСІВ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА	91
Любасенко К.О., Коновалова А.В. МІЖНАРОДНІ СТАНДАРТИ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ І ЇХ РОЛЬ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ПРОЗОРОСТІ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ КОМПАНІЙ	93
Маніца В.В., Коновалова А.В. АНАЛІЗ ЗМІН У МСБО: ВПЛИВ НА УКРАЇНСЬКІ КОМПАНІЇ ТА ЇХ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ	95
Мудрик С.О. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСАМИ ПОСТАЧАВАННЯ ДИСТРИБ'ЮТОРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ ІЗ УРАХУВАННЯМ МІЖНАРОДНОГО ДОСВІДУ	97
Оганян А.Т. ВПЛИВ ТІНЬОВОГО СЕКТОРУ НА РОЗВИТОК УКРАЇНИ	99
Паламарчук М.В. ОПОДАТКУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРИБУТКІВ ФІЗИЧНИХ ОСІБ: АКТУАЛЬНІ АКЦЕНТИ	100
Перетяцько Ю.М. ЗАСТОСУВАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У БУХГАЛТЕРСЬКОМУ ОБЛІКУ	101

Савосіна Ю.О. БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК НА ПІДПРИЄМСТВІ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ	103
Сидоренко О.О. ОКРЕМІ АСПЕКТИ ОБЛІКУ ВИЗНАННЯ ДОХОДУ ВІД ЦІЛЬОВОГО ФІНАНСУВАННЯ КАПІТАЛЬНИХ ІНВЕСТИЦІЙ	105
Строценъ А.І. УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК ВИТРАТ НА ПІДГОТОВКУ ТА ВИДАННЯ ДРУКОВАНОЇ ПРОДУКЦІЇ В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	108
Ступницький Є.Р. ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ ОБЛІКУ ТА АУДИТУ ЗАБЕЗПЕЧЕНЬ ПІДПРИЄМСТВ	110
Талах Т.А. ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ОЦІНКИ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ПІДПРИЄМСТВА	112
Тлущкевич Н.В. ФОРМУВАННЯ СОБІВАРТОСТІ ПОСЛУГ НА ГАЗОРОЗПОДІЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	114
Тлущкевич Ю.Ю. ОБЛІКОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НЕДЕРЖАВНИХ ПЕНСІЙНИХ ВНЕСКІВ	116
Хвостецька А.С. ПОРЯДОК І ОСОБЛИВОСТІ ДОКУМЕНТАЛЬНОГО ОФОРМЛЕННЯ СЛУЖБОВИХ ВІДРЯДЖЕНЬ У БЮДЖЕТНИХ УСТАНОВАХ	118
Chyipesh N., Lytvyn S., Savchenok V. DIGITALIZATION OF TAX ADMINISTRATION BY STATE TAX AUTHORITIES	120
Штефунік С.Р. ОБЛІК ПРОЦЕСУ ПОСТАЧАННЯ МАТЕРІАЛЬНИХ ЦІННОСТЕЙ	122
Ярош А.О. ЦИФРОВІ ДОКУМЕНТИ: ПРОБЛЕМИ ВПРОВАДЖЕННЯ В ГОСПОДАРСЬКУ ДІЯЛЬНІСТЬ	124
Яцишин С.Р. МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД КОНСОЛІДАЦІЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ	127
Секція 3. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ЦИФРОВІЗАЦІЇ <i>Section 3. THE FINANCIAL SUPPORT FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT IN THE CONTEXT OF INSTABILITY AND DIGITALIZATION</i>	
Abdrazakov I.V., Lytvyn S.V. IMPLEMENTATION OF DIGITAL TECHNOLOGIES FOR ENHANCING BUSINESS PROCESSES	129
Бибик В.В. ФІНАНСОВІ РИЗИКИ В ПЕРІОД ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	130
Бондарук В.В. ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ФІНАНСОВОЇ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	132
Борисенко Р.С. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ОПТОВОЇ ТОРГІВЛІ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	134

Васильченко С.О., Пчела А.В. ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМ БОРГОМ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ БОРГОВОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ	136
Hnedina K. INVESTMENT SOURCES FOR SUSTAINABLE RESTORATION AND DEVELOPMENT OF UKRAINE'S LOGISTICS INFRASTRUCTURE	138
Горобчук В.О. ЦИФРОВІЗАЦІЯ ОБЛІКУ В РЕСТОРАННОМУ БІЗНЕСІ	140
Журко Р.В. СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ НА РИНКУ FINTECH В УКРАЇНІ	141
Застьола Є.О. КРИПТОВАЛЮТНІ РИНКИ ЯК ЕЛЕМЕНТ ФІНАНСОВОЇ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	143
Заточня А. В. ПРОБЛЕМАТИКА РОЗВИТКУ ШЕРІНГОВОЇ ЕКОНОМІКИ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ	145
Зякун О. ВПРОВАДЖЕННЯ ФІНАНСОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ БАНКАМИ УКРАЇНИ	147
Карженков Я.І. РОЛЬ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ТА ФІНАНСОВА СТАБІЛЬНОСТІ У ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ БІЗНЕСУ	149
Кішка І.О. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ	150
Кравченко В.С. ФІНАНСУВАННЯ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я: МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД ТА ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ УКРАЇНИ	152
Кулікова Є.О. ЕКОНОМІЧНІ ВИКЛИКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ	154
Луценко В.В. РОЛЬ ЦИФРОВИХ ПЛАТІЖНИХ СИСТЕМ У ПРОСУВАННІ СТАЛОГО СПОЖИВАННЯ ТА ФІНАНСОВОЇ ПРОЗОРОСТІ В УКРАЇНІ	156
Марченко Н.А., Підлипняк Р.Ю. ВПЛИВ КРИПТОВАЛЮТ НА НАЦІОНАЛЬНУ ВАЛЮТУ УКРАЇНИ	157
Мірошніченко Е.М. ФІНАНСОВІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ ТРАНСПОРТНИХ КОМПАНІЙ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ	160
Падалка В.О. ДЕРЖАВНІ ПРОГРАМИ ПІДТРИМКИ МАЛОГО БІЗНЕСУ: ВІТЧИЗНЯНИЙ ТА ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД	162
Папроцька В. В. ЦИФРОВІЗАЦІЯ ФІНАНСОВОГО СЕКТОРУ ТА ПЕРСПЕКТИВИ БАНКІВСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	164
Плавкова Д.Д. ЦИФРОВІ ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ ДЛЯ РОЗВИТКУ ЛЮДСЬКОГО ПОТЕНЦІАЛУ: ТРЕНДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	165
Popelo O. ORGANIZATIONAL FEATURES ON IMPLEMENTING TECHNOLOGIES OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE INTO ACTIVITIES OF FINANCIAL INSTITUTIONS	168

Пугач Ю.В. ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	170
Решітко Н.І. ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО У ВІДБУДОВІ УКРАЇНИ	172
Самошкіна І.Д., Логвінов С.В. ДЕРЖАВНА ПІДТРИМКА РОЗВИТКУ ФЕРМЕРСЬКИХ ГОСПОДАРСТВ	174
Сенів Л.О. ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ У ЦИФРОВУ ЕПОХУ: АДАПТАЦІЯ ДО НЕСТАБІЛЬНОСТІ	176
Столярчук В.А. ЦИФРОВІ ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ ЯК ДРАЙВЕР СТАЛОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ МІЖНАРОДНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ	178
Struk A.V. DIRECTIONS OF FINANCIAL SUPPORT FOR DIGITAL TRANSFORMATIONS IN TOURISM	180
Талах В.І. ФІНАНСОВІ ВАЖЕЛІ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЛОВОЇ АКТИВНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	182
Тарасенко А.В., Пентелейчук М.Г., Колотило Л.Л. СУТНІСТЬ СПОЖИВЧОГО КРЕДИТУВАННЯ: ФОРМИ, ФУНКЦІЇ, ОСОБЛИВОСТІ	184
Titenko Z.M. THEORETICAL BASIS OF FINANCIAL SECURITY OF AGRICULTURAL ENTERPRISES	186
Ustymenko Y.D. THE ROLE OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE DEVELOPMENT OF THE BANKING SECTOR	187
Федишин М.П., Гречка В.В., Островський В.П. ОСНОВНІ НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ	189
Фролов А.Ю. ІМПЕРАТИВИ МОБІЛІЗАЦІЇ ЗЕЛЕНОГО ФІНАНСУВАННЯ	191
Секція 4. ПРАВО ТА ПРАВООХОРОННА ДІЯЛЬНІСТЬ: ВИКЛИКИ СУЧАСНОСТІ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ	
<i>Section 4. LAW AND LAW ENFORCEMENT: MODERN CHALLENGES AND DEVELOPMENT PROSPECTS</i>	
Барабаш А.Г., Попович А.С. НАДЗВИЧАЙНІ ЕКОЛОГІЧНІ СИТУАЦІЇ, ЇХ ЮРИДИЧНА ПРИРОДА ТА КЛАСИФІКАЦІЇ	194
Барабаш А.Г., Москаленко А.О. ПРАВОВА ОХОРОНА ЗЕЛЕНИХ НАСАДЖЕНЬ В МЕЖАХ НАСЕЛЕНИХ ПУНКТІВ	197
Бровко А.В. КОНСТИТУЦІЇ УСРР 1919 р. та УСРР 1929 р.: ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ	199
Бровко А.В. РОЗІРВАННЯ ШЛЮБУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	201
Гаврик Д.С. ПОНЯТТЯ ТА ВИДИ ПРАВНИЧОЇ ДОПОМОГИ	203

Гоцман К.П. ІТАЛІЙСЬКИЙ ФАШИЗМ ТА НІМЕЦЬКИЙ НАЦІОНАЛ-СОЦІАЛІЗМ: ЗАГАЛЬНЕ ТА ОСОБЛИВЕ	205
Жарікова А.Л. ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ КОМЕРЦІЙНИХ БАНКІВ УКРАЇНИ	207
Ivanova R. Yu. EUROPEAN APPROACHES TO DIGITALIZATION OF THE ECONOMY: THE ROLE OF INTERNATIONAL ECONOMIC ORGANIZATIONS IN LAW AND LAW ENFORCEMENT	209
Керноз Н.Є., Падалка В.О. РІШЕННЯ КОНСТИТУЦІЙНОГО СУДУ УКРАЇНИ: УСУНЕННЯ ПРОГАЛИН ДОСТУПУ ДО ПРАВОСУДДЯ	211
Ковалик І.С. ТРУДОВИЙ ДОГОВІР : ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА	214
Колеснікова А.С. ПОДОЛАННЯ СТЕРЕОТИПІВ: ШЛЯХИ ДО ГЕНДЕРНОЇ РІВНОСТІ	215
Кочина О. С. ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ КОМЕРЦІЙНОЇ ТАСМНИЦІ В УКРАЇНІ	217
Кошева В.С. РОЛЬ АРМІЇ В ДЕРЖАВНОМУ МЕХАНІЗМІ СТАРОДАВНЬОГО РИМУ В ЕПОХУ ІМПЕРІЇ	219
Лабенок А.О., Іваньков І.В. ПРАВО НА РЕПАРАЦІЇ ПОТЕРПІЛИМ ВІД ЗБРОЙНИХ КОНФЛІКТІВ В УМОВАХ ПЕРЕХІДНОГО ПРАВОСУДДЯ: МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД	221
Лапитан А.А. МЕДІАЦІЯ ЯК СПОСІБ ВРЕГУЛЮВАННЯ КОНФЛІКТІВ ПРИ РОЗІРВАННІ ШЛЮБУ	223
Лугина Є.Ю. ДИФЕРЕНЦІАЦІЯ РОЗМІРУ СУДОВОГО ЗБОРУ: ПРОБЛЕМА ДОСТУПУ ДО ПРАВОСУДДЯ	225
Малей В.О. ВПЛИВ РЕЛІГІЇ НА СТАНОВЛЕННЯ АМЕРИКАНСЬКОЇ ДЕМОКРАТІЇ	227
Наглюк К.О. ЮРИДИЧНІ КЛІНІКИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПРАКТИЧНОЇ ПІДГОТОВКИ СТУДЕНТІВ- ПРАВНИКІВ	229
Падалка В.О. НОРМАТИВНИЙ АКТ – ОСНОВНЕ ДЖЕРЕЛО СУЧАСНОГО ПРАВА ВІТЧИЗНЯНОЇ ПРАВОВОЇ СИСТЕМИ	231
Пригаро В.Д. НОРМИ ПРАВА: ПОНЯТТЯ, ОСНОВНІ ОЗНАКИ. КЛАСИФІКАЦІЯ НОРМ ПРАВА	233
Ромашенко К.Ю., Керноз Н.Є. ПІДСТАВИ ПРЕДСТАВНИЦТВА ПРОКУРОРОМ ІНТЕРЕСІВ ДЕРЖАВИ В СУДІ: ПОЗИЦІЇ ВЕРХОВНОГО СУДУ	234
Соседка С.В. ПЕРЕБУДОВА ДЕРЖАВНОГО АПАРАТУ В УКРАЇНІ В РОКИ НЕПУ	236
Тарасенко В.М. ТРУДОВІ СПОРИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	238
Ухабова В.М. ПОЗБАВЛЕННЯ БАТЬКІВСЬКИХ ПРАВ ЗА ЗАКОНОДАВСТВОМ УКРАЇНИ	240
Федоренко Д.В., Іваньков І.В. ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ ЗАСТОСУВАННЯ ПОКАРАНЬ, АЛЬТЕРНАТИВНИХ ПОЗБАВЛЕННЮ ВОЛІ, ЩОДО НЕПОВНОЛІТНІХ У ФРН ТА В УКРАЇНІ	242

Секція 5. ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ, ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ПІДПРИЄМНИЦТВА <i>Section 5. PROBLEMS AND PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF MANAGEMENT, PUBLIC ADMINISTRATION AND ENTREPRENEURSHIP</i>	
Байрак О.С. КЛЮЧОВІ ФАКТОРИ ЕФЕКТИВНОСТІ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ: УПРАВЛІНСЬКІ ТА ТЕХНОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ	245
Біляк Я.І. ОСНОВНІ ІНСТИТУЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ	247
Bohashko O.L., Bohashko I.O. STRATEGIC ENTERPRISE MANAGEMENT: APPROACHES, STAGES AND COORDINATION TO ACHIEVE GOALS	249
Боднарук А.І. ERP-СИСТЕМИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ОПТИМІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВА	251
Бойко А.Д. ГНУЧКЕ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ НА ОСНОВІ AGILE, SCRUM, KANBAN	253
Василішин С.І., Нежид Ю.С. МОДЕЛЬ АГРАРНОГО УСТРОЮ ТА ЇЇ БАЗОВІ СКЛАДОВІ	255
Гавронський А.О. РОЛЬ ЦИФРОВІЗАЦІЇ У ІННОВАЦІЙНОМУ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ	257
Головко К.О. ОСМИСЛЕННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ЗАВДАНЬ У СФЕРАХ НАСІННИЦТВА ТА ОХОРОНИ ПРАВ НА СОРТИ РОСЛИН В КОНТЕКСТІ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ	258
Головчук Ю.О. БРЕНД ЛІКАРЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЕФЕКТИВНОГО МАРКЕТИНГУ В МЕДИЦИНІ	261
Гончарук А.В. ФОРМАЛІЗАЦІЯ ОКРЕМИХ ПОНЯТЬ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В КОНТЕКСТІ СТРАТЕГІЇ – 2030	263
Демещенко В.О. ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПЕРСОНАЛУ В СУЧАСНИХ УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ	265
Дибчук Л.В. МЕНЕДЖМЕНТ І ПІДПРИЄМНИЦТВО В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ЗМІН	267
Dovhopol Y.S., Lytvyn S. V. INNOVATIVE APPROACHES IN THE DEVELOPMENT OF MARKETING STRATEGIES FOR AGRICULTURAL ENTERPRISES	269
Драгунов Д.М., Ридзель Ю.М. МАРКЕТИНГОВІ СТРАТЕГІЇ У ФІТНЕС-ІНДУСТРІЇ	270
Завацький П.С. ПІДТРИМКА СТАЛОГО РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА ЯК НАПРЯМ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ РЕГІОНАЛЬНИХ ТОРГОВО-ПРОМИСЛОВИХ ПАЛАТ	272
Зошук І.В. ПРОБЛЕМИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДАМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	274

Kovalenko Ye.M., Lytvyn S.V. MORAL AND ETHICAL CHALLENGES OF DIGITAL TRANSFORMATION: BALANCING INNOVATION AND HUMAN VALUES	275
Коваль В.П. КЛЮЧОВІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВІЙНИ	277
Корінь С.Т. ЕФЕКТИВНІСТЬ ВИКОРИСТАННЯ ЦИФРОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ В УПРАВЛІННІ БІЗНЕСОМ	278
Корнійчук І.П. ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТ: ШЛЯХ ДО ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ БІЗНЕС- ПРОЦЕСІВ	280
Кривко Д.А. СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ	282
Крижанівська Т.С. МАРКЕТИНГОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У МЕДИЧНОМУ ТУРИЗМІ, СТРАТЕГІЇ ЗАЛУЧЕННЯ МІЖНАРОДНИХ ПАЦІЄНТІВ	284
Куріс А.Ю. ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА ЯК ІНСТРУМЕНТ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЧНИХ ОРІЄНТИРІВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	286
Кучерук О.В. ІННОВАЦІЇ У СФЕРІ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ	288
Лисогор І.С. РОЛЬ ЦИФРОВОГО МАРКЕТИНГУ В ДІЯЛЬНОСТІ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА	290
Лозан А.Е. АДАПТАЦІЯ ЦИФРОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	291
Мекшун Л.М. ОСНОВНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ УКРАЇНСЬКОГО РИНКУ ПРАЦІ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	293
Мельник Є.О. ПІДВИЩЕННЯ ТОЧНОСТІ ШЛІФУВАННЯ ТІЛ ОБЕРТАННЯ ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМОК РОЗВИТКУ МАШИНОБУДІВНОЇ ГАЛУЗІ	294
Осадчий М.Л. МЕНЕДЖМЕНТ ІНФРАСТРУКТУРНИХ ПРОЄКТІВ В УКРАЇНІ: ПРОБЛЕМИ РЕАЛІЗАЦІЇ ТА МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ БІЗНЕСУ	296
Перерва К.А. ВПЛИВ ОСОБИСТОГО РЕБРЕНДИНГУ МАРКА ЦУКЕРБЕРГА НА КОРПОРАТИВНИЙ БРЕНД НА ПРИКЛАДІ ПЛАТФОРМИ «МЕТА»	298
Повна С.В. РЕАЛІЗАЦІЯ КОНЦЕПЦІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПРИ АНАЛІЗІ РІВНЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ КРАЇН	300
Поліщук О.Г. РОЛЬ АНАЛІТИКИ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ БІЗНЕСУ	302
Пристава О.М. ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ТРЕЙД-МАРКЕТИНГУ	303

Продіус Ю.І. РЕСУРСНО-ПРОЦЕСНА СТРУКТУРА ФУНКЦІОНАЛЬНИХ ПІДСИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВІ ТА ЇХ ІННОВАЦІЙНА ОРІЄНТОВАНІСТЬ	305
Резніченко Н.А. КРАУДМЕНЕДЖМЕНТ ЯК ІННОВАЦІЙНИЙ ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЯМИ	306
Рибальченко С.В. СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНО-АКТИВНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	308
Санжара О.В. ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ЩОДО ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ У СФЕРІ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ	310
Свириденко О.А. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА В ЕПОХУ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ	312
Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. ЗАКОНОДАВЧІ ІНІЦІАТИВИ ЩОДО СТАЛОГО ПРОСТОРОВОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ ТА ЇЇ ТЕРИТОРІЙ В УМОВАХ ВОЄННОГО І ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ	313
Сенецька Є., Баценко Л. РОЛЬ ЕМОЦІЙНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ЕФЕКТИВНІЙ АДМІНІСТРАТИВНІЙ КОМУНІКАЦІЇ	315
Сергіянська Г.П. ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО РОЗВИТКУ СФЕРИ ДЕРЖАВНОЇ РЕЄСТРАЦІЇ ПОТУЖНОСТЕЙ ОПЕРАТОРІВ РИНКУ ХАРЧОВИХ ПРОДУКТІВ	317
Сіробаба Р.І. РЕГУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА РИЗИК-ОРІЄНТОВАНИЙ ПІДХІД ДО ЗАХОДІВ ДЕРЖАВНОГО КОНТРОЛЮ ХАРЧОВОЇ БЕЗПЕКИ	319
Смоляк Ю.Ю. ГІБРИДНІ МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ: ПОЄДНАННЯ ТРАДИЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ	321
Стахів О.О. ВПЛИВ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ НА УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	322
Тимоха А.Д. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ДОРОЖНЬОГО ГОСПОДАРСТВА УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ «ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ»: ВИКЛИКИ ТА ШЛЯХИ ВИРІШЕННЯ	323
Тихонова К.К. ВПРОВАДЖЕННЯ ДИРЕКТ-МАРКЕТИНГУ ЛІКАРНЯМИ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ЛОЯЛЬНОСТІ ПАЦІЄНТІВ	325
Ткач О.Ю. ІННОВАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ ТА ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ У КОНТЕКСТІ РОЗВИТКУ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ	327
Тодощук Н.А. ТРАНСФОРМАЦІЯ БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ	329
Фірчук-Лукашева М.С. ІНТЕГРАЦІЯ КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ В ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ: СТРАТЕГІЧНІ ПІДХОДИ ТА ТЕХНОЛОГІЧНІ ІННОВАЦІЇ ДЛЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ	331

Фіщук Б.Д. ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА ФУНКЦІОНУВАННЯ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	333
Фіщук Н.Д. ТЕОРЕТИЧНА СУТНІСТЬ АДАПТИВНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	334
Ханін С.Г. УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЦЕСАМИ РОЗВИТКУ РЕГІОНАЛЬНИХ ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ	336
Tsebro Yana FEATURES OF IMPLEMENTATION OF QUALITY MANAGEMENT STANDARDS IN THE ACTIVITIES OF SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES	337
Шаповалова Є.В., Баценко Л.М. КОМУНІКАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ ДЛЯ ВИРІШЕННЯ КОНФЛІКТІВ В АДМІНІСТРАТИВНОМУ УПРАВЛІННІ	338
Шилю А.П. ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА РОЗВИТОК МАЛИХ ТА СЕРЕДНІХ ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ	340
Секція 6. МУЛЬТИДИСЦИПЛІНАРНІ ПІДХОДИ В СОЦІАЛЬНІЙ РОБОТІ, ПСИХОЛОГІЇ ТА РЕАБІЛІТАЦІЇ: ВІД ТЕОРІЇ ДО ПРАКТИКИ <i>Section 6. MULTIDISCIPLINARY APPROACHES IN SOCIAL WORK, PSYCHOLOGY AND REHABILITATION: FROM THEORY TO PRACTICE</i>	
Буковський Д.О. СОЦІАЛЬНА РОБОТА З ЗАПОБІГАННЯ ТА ПРОТИДІЇ ДОМАШНЬОМУ НАСИЛЬСТВУ ЩОДО ДІТЕЙ У ЗАКЛАДАХ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ	342
Гальчич І.П. ФОРМУВАННЯ МЕДІАЦІЙНИХ НАВИЧОК МАЙБУТНІХ СОЦІАЛЬНИХ ПРАЦІВНИКІВ У ПРОЦЕСІ ПРАКТИЧНОЇ ПІДГОТОВКИ	344
Желізний М.М. ОСОБЛИВОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ БІОМЕХАНІЧНОЇ СТИМУЛЯЦІЇ М'ЯЗІВ В ФІЗИЧНІЙ ТЕРАПІЇ ТА СПОРТІ	345
Ковтун А.Ю. СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНА АДАПТАЦІЯ ДЕМОБІЛІЗОВАНИХ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ	347
Колеватова К.О. АДАПТАЦІЯ ДО ПЕРШОГО РОКУ НАВЧАННЯ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	349
Колеватова К.О. ПСИХОЛОГІЧНА БЕЗПЕКА УЧАСНИКІВ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ В ЗАКЛАДАХ ВИЩОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ ВІЙНИ	351
Кудлай З.В. ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ СОЦІАЛЬНОЇ РОБОТИ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРАВА ДИТИНИ НА СІМ'Ю: ПІДТРИМКА СІМЕЙ ЗА ДОПОМОГОЮ ЧАТ-БОТА «ДИТИНА НЕ САМА»	353
Лялявська К.О. ПРОФІЛАКТИКА ПОРУШЕННЯ ПОСТАВИ У ДІТЕЙ ДОШКІЛЬНОГО ВІКУ	355

Нагорна Н.С. ОСОБЛИВОСТІ ПСИХОЛОГІЧНОГО ТРЕНІНГУ З РОЗВИТКУ ПСИХОЛОГІЧНОЇ ГОТОВНОСТІ ОСОБИСТОСТІ ДО СОЦІАЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА: ЕЛЕМЕНТИ КІПТ ТЕХНІК	357
Нестеренко О.О. РОЛЬ ВОЛОНТЕРСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ У РОЗШИРЕННІ ДОСТУПУ МОЛОДІ ДО СОЦІАЛЬНИХ ПОСЛУГ	359
Панченко М.В. АРТТЕРАПІЯ ЯК ЗАСІБ СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНОЇ ПІДТРИМКИ ДІТЕЙ З ІНВАЛІДНІСТЮ	360
Сазонська Г. ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ УЧАСНИКІВ БОЙОВИХ ДІЙ	362
Селівон Х.А. ПСИХОЛОГІЧНА ПРОФІЛАКТИКА ЕМОЦІЙНОГО ВИГОРАННЯ У МАЙБУТНІХ СОЦІАЛЬНИХ ПРАЦІВНИКІВ	364
Стояцька Г.М. ПЕРСПЕКТИВИ ЗАСТОСУВАННЯ БАГАТОВИМІРНОГО АНАЛІЗУ У ПСИХОЛОГІЇ: ПОТРЕБИ СУЧАСНОСТІ	366
Фера С.В. ІННОВАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ СОЦІАЛЬНОЇ ПІДТРИМКИ ВЕТЕРАНІВ У ПРОЦЕСІ АДАПТАЦІЇ ДО МИРНОГО ЖИТТЯ	367
Черняков В.В., Желізний М.М. ФІЗІОЛОГІЧНІ МЕХАНІЗМИ ВТОМИ ПРИ ЗАСТОСУВАННІ ТЕРАПЕВТИЧНИХ ВПРАВ У ФІЗИЧНІЙ РЕАБІЛІТАЦІЇ	369
Шаповал А.Г. ПРОФІЛАКТИКА СОЦІАЛЬНОЇ ІЗОЛЯЦІЇ СЕРЕД ЛІТНІХ ЛЮДЕЙ	371
Шаповал А.Г. СОЦІАЛЬНА РОБОТА ЯК ІНСТРУМЕНТ ПРОФІЛАКТИКИ СУЇЦИДАЛЬНОЇ ПОВЕДІНКИ СЕРЕД МОЛОДІ	373

УДК 336.14:352

Пугач Ю.В., д-р філософії, старший викладач кафедри фінансів, банківської справи та страхування

Сумський національний аграрний університет, м. Суми, Україна

ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

Ключові слова: *територіальні громади, місцеві бюджети, децентралізація, бюджетна політика, бюджетне планування, економічне відновлення*

В умовах сучасних викликів, пов'язаних із воєнною агресією, територіальні громади України стикаються з необхідністю адаптації фінансових механізмів до нестабільного середовища. Процес децентралізаційних змін, який почався ще у 2014 році, сприяв підвищенню фінансової автономії громад, однак війна змінила пріоритети бюджетної політики, змушуючи органи місцевого самоврядування знаходити нові підходи до управління фінансовими ресурсами. Місцеві бюджети стали основою підтримки внутрішньо переміщених осіб (ВПО), забезпечення військових потреб та реалізації критично важливих інфраструктурних проєктів. Аналіз механізмів фінансування громад в умовах війни свідчить про необхідність посилення міжмуніципальної співпраці, що дозволяє акумулювати ресурси та спільно реалізовувати ініціативи з відбудови економіки регіонів. За даними Міністерства фінансів України, у 2024 році загальний фонд місцевих бюджетів склав 628,5 млрд грн, що на 6,4% більше ніж у 2023 році. При цьому, близько 70% спрямовувалося на соціальні видатки, включаючи підтримку ВПО та гуманітарні програми [1].

Виконання місцевих бюджетів у воєнний період відзначається нерівномірністю між різними регіонами України. «Тилові громади», що знаходяться у відносно безпечних умовах, демонструють стабільне або навіть зростаюче надходження податків за рахунок релокації підприємств, притоку робочої сили та загальної активізації економічної діяльності. Натомість громади, розташовані на прифронтових територіях, а також у зонах активних бойових дій, відчувають значні втрати фінансових ресурсів через руйнування інфраструктури, відтік населення та зниження підприємницької активності. Звісно найбільше постраждали бюджети громад, що опинилися в епіцентрі військових дій. У таких громадах надходження до місцевих бюджетів зменшилися вдвічі або навіть більше, а виконання фінансових зобов'язань стало надзвичайно складним. У той же час, громади, що знаходяться на територіях, звільнених від окупації, демонструють поступове відновлення фінансової спроможності, хоча рівень надходжень ще далекий від довоєнного.

Для забезпечення функціонування громад, що опинилися в умовах тимчасової окупації, держава застосовує спеціальні механізми фінансової допомоги. Органи місцевого самоврядування, які були змушені релокуватися, отримують фінансову підтримку для продовження своєї діяльності. Крім того, запроваджено механізм додаткових дотацій для прифронтових територій, що допомагає компенсувати втрати бюджетних надходжень та підтримувати критично важливі функції громад.

Важливим інструментом стабілізації є державні субвенції, які спрямовуються на покриття першочергових потреб громад, що постраждали від бойових дій. Це стосується як соціальної сфери, так і відновлення об'єктів критичної інфраструктури. Крім того, міжнародні донори активно долучаються до фінансування програм відновлення, спрямованих на підтримку громад, що найбільше постраждали від війни.

Фінансове забезпечення сталого розвитку територіальних громад України в умовах воєнного стану залишається складним, але керованим процесом. Основні проблеми пов'язані зі

зниженням надходжень через руйнування економічної інфраструктури, міграційні процеси, скорочення бізнес-активності та вилучення військового ПДФО до державного бюджету [2].

Загальнодоступні дані вказують на різницю між групами громад залежно від їхнього розташування. Тилові території демонструють стабільне відновлення завдяки релокації підприємств і притоку робочої сили, тоді як прифронтові, деокуповані та окуповані громади зазнали значних втрат доходів (до 65% у Донецькій області у 2022 році). Видатки на соціальний захист, підтримку ВПО та критичну інфраструктуру (наприклад, генератори та бомбосховища) значно зросли, особливо у громадах, що постраждали від бойових дій. Натомість капітальні видатки, спрямовані на розвиток і оновлення інфраструктури, суттєво скоротилися, особливо в окупованих і деокупованих територіальних громадах.

Очікується, що в найближчі роки система місцевих фінансів зазнає суттєвих змін. Однією з основних реформ є поступове впровадження середньострокового бюджетного планування, яке дозволить громадам краще прогнозувати свої доходи та витрати. Окрім цього, серед ключових напрямків розвитку місцевого самоврядування можна виділити:

- повернення військового ПДФО у бюджети громад, що дозволить компенсувати втрати, спричинені війною та збільшення його з 60% до 64 %;
- надання органам місцевого самоврядування повноважень щодо адміністрування місцевих податків, що підвищить ефективність їх збору;
- впровадження нових механізмів горизонтального вирівнювання і розрахунку міжбюджетних трансфертів, пов'язаних з вирівнюванням;
- розширення можливостей залучення міжнародних інвестицій та грантової допомоги для фінансування програм відновлення;
- у сфері місцевих фінансів запровадження прозорих механізмів обліку та використання бюджетних коштів, що дозволить підвищити рівень довіри громадян до органів влади та забезпечити ефективніше управління фінансовими ресурсами.

Як би складно не було, держава продовжує підтримувати місцеві бюджети через субвенції та дотації, однак їх обсяг залишається недостатнім для повного відновлення економічної діяльності у постраждалих регіонах. Водночас реформа бюджетного планування, що передбачає середньострокове прогнозування доходів і видатків, має забезпечити більшу фінансову стабільність.

Звіт "Rapid Damage and Needs Assessment (RDNA3)" від 15 лютого 2024 року оцінював потреби України у відбудові на рівні 486 мільярдів доларів США протягом наступного десятиліття. У ньому зазначено, що найбільші потреби припадають на житло (17%), транспорт (15%), промисловість і торгівлю (14%) та енергетику (10%). Оновлені дані на 2025 рік (RDNA4), опубліковані 25 лютого 2025 року, підвищили цю суму до 524 мільярдів доларів, але розподіл за секторами залишився подібним [3].

Висновки дослідження підкреслюють стійкість громад у відповідь на виклики війни, але також вказують на обмеженість ресурсів для економічного розвитку та культурних програм. Переважна частка видатків припадає на освіту, державне управління та оплату праці, що зберігає базове функціонування установ. Для подолання негативних наслідків війни необхідні нові стратегії, зокрема посилення технічної підтримки та консультаційної допомоги. Подальші напрацювання можуть стати основою для розробки політики, спрямованої на відновлення та сталий розвиток територіальних громад в умовах воєнного стану та після його завершення.

Список використаних джерел: 1. Про Державний бюджет України на 2024 рік : Закон України від 09.11.2023 №3460-IX. Дата оновлення 09.11.2023. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3460-20#Text> (дата звернення:10.03.2025). 2. Ватаманюк-Зелінська У.З., Штундер І.М., Гаврилюк С.О. Тенденції формування та виконання місцевих бюджетів в умовах воєнного стану. *Економічна політика регіонального розвитку і місцеве*

самоврядування. *Інноваційний журнал*. 2022. №4. С. 60-67. 3. Україна - Четверта швидка оцінка шкоди та потреб (RDNA4). Програма розвитку ООН : Група Світового банку. URL: <https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/099022025114040022> (дата звернення: 05.03.2025).

УДК 338.2

Решітко Н. І., здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти

Науковий керівник: **Мініна О.В.**, канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри економіки, обліку і оподаткування

Національний університет «Чернігівська політехніка», м. Чернігів, Україна

ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО У ВІДБУДОВІ УКРАЇНИ

Ключові слова: державно-приватне партнерство, відбудова, відновлення.

На сьогоднішній день існує нагальна потреба у впровадженні механізму державно-приватного партнерства для відбудови України. Реалізація інфраструктурних проєктів у різних секторах економіки вимагає значних інвестицій, основним джерелом яких може стати приватний капітал.

Створення ефективної взаємодії між державою та бізнесом є критично важливим для післявоєнного відновлення, реалізації стратегічних проєктів і досягнення цілей сталого розвитку як на національному рівні, так і в регіонах та громадах. У цьому контексті сучасні моделі державно-приватного партнерства (ДПП) виступають ключовим інструментом, що забезпечує комплексний синергетичний ефект, охоплюючи соціальний, екологічний, економічний, управлінський і бюджетний аспекти.

Поняття "державно-приватне партнерство" походить від терміна public-private partnership, де public охоплює всі рівні управління – національний, регіональний і місцевий [1]. Держава в цьому процесі відіграє роль не лише власника ресурсів і регулятора, а й модератора суспільних процесів, який формує політику розвитку та стимулює реалізацію інфраструктурних проєктів у межах ДПП.

У сучасних умовах державне та приватне партнерство виникає з різних причин, але основними залишаються залучення фінансування, відбудова, передача активів, проєктування, будівництво, експлуатація та обслуговування інфраструктури й послуг. Держава, своєю чергою, зацікавлена у створенні надійної основи для розвитку та ефективного використання механізмів ДПП.

Згідно даних Світового банку, державно-приватне партнерство – це угода між публічною (державною) та приватною сторонами з приводу виробництва та надання інфраструктурних послуг, яка укладається з метою залучення додаткових інвестицій і, що ще більш важливо, як засіб підвищення ефективності бюджетного фінансування [2].

Аналіз різних досліджень, присвячених сутності державно-приватного партнерства (ДПП), дозволяє виокремити кілька підходів до його трактування, ролі та місця у сучасній ринковій економіці:

- Як стратегічний альянс та ефективна співпраця – ДПП розглядається як взаємодія держави, приватного бізнесу та громадянського суспільства;
- Як форма економічних відносин;
- Як прихована форма приватизації;
- Як суспільний інститут;