

К.е.н. Гаркуша С.А.

Сумський національний аграрний університет, Україна

Організація автоматизації обліково-аналітичних процедур підприємства

Ефективне управління неможливе без створення автоматизованих систем управління, що дозволяють оптимально організувати внутрішні бізнес-процеси на підприємстві і отримувати оперативну інформацію для прийняття обґрунтованих управлінських рішень. Ретельне обстеження, створення інформаційної моделі підприємства, з урахуванням цілей і задач автоматизації, стратегії його розвитку, розроблені рекомендації по оптимізації процесів управління допомагають підвищити ефективність програмних рішень, а отже, і ефективність управління на підприємстві.

І.Б. Садовська [1, с. 72] зазначає, що точність бухгалтерської інформації повинна бути не абсолютною, а відносною, тобто, достатньою для прийняття дієвих управлінських рішень. Точність – більше юридичний аспект бухгалтерського обліку. Права власності і зобов'язання не є предметом бухгалтерського обліку – це юридичні відносини. Вчені французької облікової школи ціллю бухгалтерського обліку визначають – раціоналізацію, дієвість, ефективність, систему і порядок. При цьому значно розширюється сфера предмету бухгалтерського обліку і виходить за рамки власне обліку – до межі політичної економії. Наближення облікових даних до точності залежить від конкретних умов діяльності підприємства – внутрішніх (організаційна структура, система управління, професійний рівень керівного складу і головного бухгалтера) та зовнішніх (податкова політика держави, соціальна, культурна та екологічна спрямованість бізнесу, ступінь економічної безпеки національного бізнесу).

В свою чергу Н.В. Голячук та В.С. Рихлюк [2] вказують, що основним завданням бухгалтерського обліку – є забезпечення зацікавлених користувачів

обліково-аналітичною інформацією, яка необхідна при прийнятті управлінських рішень, здатних істотно впливати на фінансове становище господарюючого суб'єкта, матеріальний добробут його власників (акціонерів), керівників (менеджерів) та працівників.

Ефективність управлінської діяльності залежить від багатьох чинників. Одним з головних є вміння керівника організувати роботу з інформаційними ресурсами. Для того щоб приймати рішення, здійснювати контроль над їх виконанням, формувати імідж підприємства, відстежувати лояльність персоналу, необхідна різноманітна інформація. В інформаційному процесі, яким є управлінська діяльність, інформація виступає як один з найважливіших ресурсів. Управління можна розглядати як процес цілеспрямованої переробки інформації та вироблення напрямку дій.

Інформація є одним з основних і найбільш дорогих ресурсів. Своєчасне забезпечення підприємства необхідною інформацією – основна умова його ефективного функціонування в ринковому конкурентному середовищі. Застосування комп'ютерної техніки підвищує ефективність аналітичної роботи за рахунок скорочення термінів проведення аналізу, більш повного виявлення впливу факторів, заміни приблизних розрахунків на більш точні обчислення.

За допомогою бухгалтерської інформації керівництво підприємств має можливість:

- підвищити керованість бізнесу, щодня отримуючи звіти про діяльність та фінансовий стан підприємства: по товарах в натуральному та вартісному вимірі з точністю до кожної позиції; у розрізі підрозділів та посадових осіб; формування прибутку, витрат та фінансового результату; руху запасів, кредиторської, дебіторської заборгованості та інших елементів оборотного капіталу;
- контролювати бізнес-процеси, керівників середньої ланки та співробітників;
- оперативно змінювати бізнес-процеси під потреби ринку, зберігши достовірність інформації;

- знизити витрати за рахунок оптимізації основних бізнес-процесів;
- збільшити рентабельність капіталу за рахунок ефективного використання ресурсів.

Одним з найбільш істотних переваг отримання оперативної обліково-аналітичної інформації є її неймовірна гнучкість і, як наслідок, можливість індивідуального настроювання під вимоги конкретного підприємства, що забезпечує автоматизація. В цілому, використання програмного продукту дозволяє суттєво знизити навантаження на всі відділи підприємства, шляхом автоматизації типових завдань і виключення повільного паперового обороту, полегшити контроль над діяльністю за допомогою різноманітних форм звітності і знизити ймовірність виникнення помилок з вини кінцевого користувача до мінімуму.

Розробкою і поширенням спеціалізованих (галузевих) рішень на платформі займається в даний час багато спеціалізованих фірм. Кожна з них створює спеціалізоване тиражне рішення, використовуючи загальні методологічні рішення і концентруючись саме на специфічних потребах тієї чи іншої галузі. Прикладами таких галузевих рішень є програми для автоматизації роздрібною торгівлі, фармацевтики, торгівлі запчастинами, ремонту автомобілів, сільськогосподарських підприємств, військових частин і т.д. Спектр успішно застосовуються галузевих рішень постійно розширюється.

Крім того, можливості програмних продуктів дозволяють створювати і індивідуальні рішення, що враховують потреби конкретного підприємства. Такі рішення, як правило, є розвитком або модернізацією типового рішення або тиражного спеціалізованого рішення, але можуть бути розроблені і повністю «з нуля», якщо того вимагає ситуація.

Таким чином, керівник може вибрати оптимальний варіант автоматизації – виходячи з потреб свого підприємства, пріоритетів завдань, допустимих строків і витрат на впровадження. При цьому дуже важливо, що на базі однієї і тієї ж системи можна проводити поетапну автоматизацію, отримуючи реальну віддачу на кожному кроці. Починаючи з впровадження

стандартних і спеціалізованих тиражних рішень, можна ефективно вирішити основні завдання автоматизації - затративши при цьому мінімум часу і коштів – а надалі розвивати систему у відповідності з індивідуальними особливостями підприємства.

Очевидно, що організація обліково-аналітичних процедур отримання інформації повинна бути покладена в основу формування інформаційного забезпечення управлінської ланки підприємства, яка дозволяла б керівництву грамотно і оперативно формувати управлінські рішення. Таким чином, під обліково-аналітичними процедурами отримання інформації нами розуміється збір, обробка та передача фінансової і нефінансової інформації, сформованої в обліково-аналітичній системі підприємства, а також формування інформації, що використовується керівництвом для прийняття управлінських рішень, планування та контролю, вимірювання і оцінки отриманих результатів.

Література:

1. Садовська І.Б. Проблема відносності облікової інформації та напрями її вирішення [Текст] / І.Б. Садовська. // Облік і фінанси АПК. – 2012. – №2 – С. 69-73.

2. Голячук Н.В. Потреби в обліковій інформації різних категорій користувачів [Електронний ресурс] / Н.В. Голячук, В.С. Рихлюк. // Режим доступу:

[http://irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe%3FC21COM%3D2%26I21DBN%3DUJRN%26P21DBN%3DUJRN%26Z21ID%3D%26IMAGE_FILE_DOWNLOAD%3D1%26Image_file_name%3DPDF/ecnem_2012_9\(2\)__18.pdf&sa=U&ei=5AVAU-CIB4WGswaP5YGoAQ&ved=0CAwQFjAH&client=internal-uds-cse&usg=AFQjCNEXERsRU9GWFqD8XqdSZxPhQFWNsw](http://irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe%3FC21COM%3D2%26I21DBN%3DUJRN%26P21DBN%3DUJRN%26Z21ID%3D%26IMAGE_FILE_DOWNLOAD%3D1%26Image_file_name%3DPDF/ecnem_2012_9(2)__18.pdf&sa=U&ei=5AVAU-CIB4WGswaP5YGoAQ&ved=0CAwQFjAH&client=internal-uds-cse&usg=AFQjCNEXERsRU9GWFqD8XqdSZxPhQFWNsw)