

ПРИНЦИПИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ В СУЧАСНИХ УМОВАХ

Пустовойт Н.С, магістр спеціальності «Менеджмент» ОП «Логістика» Сумського НАУ

Науковий керівник: Макаренко Н.О., к.е.н., доцент кафедри маркетингу та логістики Сумського НАУ

В сучасних умовах динамічного розвитку соціально-економічних систем рівень сформованості, відкритості, адекватності їх елементів представляється важливим фактором ефективності їх функціонування. Логістична діяльність представляється одним з найважливіших напрямів функціонування суб'єктів господарювання, при цьому в сучасних умовах саме використання системного підходу надає можливість отримання максимального ефекту цього виду діяльності.

Поглиблення ринкових трансформацій в економіці України супроводжується зростанням кількості та видового різноманіття суб'єктів споживчого ринку і загостренням конкурентної боротьби між учасниками різноманітних каналів збуту. При цьому одним з найбільш дієвих інструментів досягнення конкурентних переваг для окремих товаровиробників та їх партнерів є створення ефективних в організаційному, техніко-технологічному, економічному аспектах логістичних ланцюгів, які за своєю суттю є одним із найбільш поширених видів логістичних формувань – специфічних форм об'єднання суб'єктів господарювання, задіяних у процесах просування матеріальних ресурсів, незавершеної та готової продукції на всіх стадіях виробничо-комерційного процесу, які організуються на засадах інтеграції їх діяльності з метою забезпечення найбільш адекватних потребам кінцевих споживачів параметрів товарного потоку [2, с.51].

Завданням логістичного управління підприємством є координація дій фахівців різних служб, що управляють логістичним потоком для досягнення необхідного рівня інтеграції логістичних функцій. Розв'язання цього завдання потребує організаційних перетворень у структурі управління підприємства. Однак, організаційна структура сама по собі ще не гарантує інтеграції логістики, для цього необхідне так зване "логістичного мислення", згідно якого менеджери думають та діють, виходячи з понять інтегрованих зусиль, а також вище керівництво має розуміти сутність та значення логістики для розвитку підприємства [1, с.34].

В сучасну практику логістичного управління активно впроваджуються матричні та програмно-орієнтовані оргструктури, інформаційні технології. Формуються глобальні оргструктури. Вважається, що у майбутньому можливості інформаційних технологій забезпечать інтегроване управління логістикою без групування (агрегування) функцій у формальні організаційні підрозділи, і формалізована ієрархія може бути замінена неформальною електронною мережею [3, с.78].

При проектуванні організаційної структури логістичного управління необхідно визначити позицію логістики у ієрархії управління підприємством відносно інших напрямків (збут, виробництво, фінанси та інші). Також необхідно враховувати і те, як побудована операційна структура різних видів логістичної діяльності (складування, управління запасами, обробка замовлень, транспортування тощо), що знаходяться безпосередньо у підпорядкуванні керівника, що очолюватиме логістичний відділ. Саме тому доцільно запропонувати зовнішню організаційну структуру логістичного управління – місце логістики в організаційній структурі підприємства та його внутрішню організаційну структуру – структуру відділу логістики.

Особливості ефективного управління логістичними системами підприємств дозволяють встановити зовнішні фактори впливу на функціонування логістичної системи та оцінити їх вплив з використанням сучасних наукових методів; виявити внутрішні фактори впливу на логістичну систему та встановити обмеження її функціонування; системно оцінити можливі наслідки реалізації обраного варіанту розвитку; проводити своєчасні організаційні

зміни в логістичній системі, обумовлені змінами зовнішнього та внутрішнього середовища; отримати максимальний ефект при оптимізації функціонування логістичної системи з метою підвищення конкурентоспроможності суб'єкту господарювання [4, с.101].

Таким чином, використання принципу системного логістичного підходу, що може надати сучасному підприємству можливості сформулювати стратегічні та тактичні цілі функціонування логістичної системи; виявити всі можливі альтернативні шляхи досягнення поставлених цілей в короткостроковому періоді та в перспективі, а також обрати з них найбільш ефективні; виокремити елементи логістичної системи та встановити взаємозв'язки між ними.

Література:

1. Алькема В.Г. Система економічної безпеки логістичних утворень: монографія. Київ: Дорадо-Друк, 2011. 470 с.
2. Амітан В.Н., Ларіна Р.Р., Пілюшенко В.Л. Логістизація процесів в організаційно-економічних системах. Донецьк: ТОВ «Юго-Восток, Лтд», 2003. 73 с.
3. Ковальська Л.Л., Савка Б.Р. Методика оцінки рівня розвитку логістичної інфраструктури регіону. Логістика: теорія та практика. 2012. № 1(2). С.71-81.
4. Макаренко Н.О. Оцінка ефективності функціонування логістичної системи аграрного підприємства. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. 2017. №7. С.99-104.