

## **ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я ЯК ОБ'ЄКТ УПРАВЛІННЯ**

*Конєва І.І. к.е.н., доцент кафедри фінансів, банківської справи  
та страхування Сумського НАУ*

*Конєва А.О. магістрант АДМ Сумського НАУ*

Стан медичної галузі є одним з основних показників сталого розвитку країни. Для ефективної роботи лікувально-профілактичних закладів і установ різної форми власності в Україні застосування інновацій в їх практичній діяльності надає можливість залучити більші обсяги фінансування оновити матеріально-технічну базу.

Сфера охорони здоров'я повинна забезпечувати задоволення потреб громадян у якісних і доступних медичних послугах, що є вкрай важливим завданням для України. З огляду на сучасний стан закладів системи охорони здоров'я доцільно удосконалювати систему управління медичними закладами на інноваційних засадах.

Пріоритетними напрямками інноваційної діяльності в Україні є охорона й оздоровлення людини та навколишнього середовища, а стратегічним напрямом інноваційної діяльності в державі на 2011-2021 роки є впровадження нових технологій та обладнання для якісного медичного обслуговування, лікування, фармацевтики [1].

У медичній галузі під інноваціями слід розуміти цілеспрямовані перетворення в галузі, у т. ч. в її організаційній структурі та економічному механізмі, спрямовані на підвищення ефективності використання ресурсів та якості надання медичної допомоги, а також найбільше задоволення потреби населення в послугах охорони здоров'я [2].

Слід розуміти, що результатом інноваційної діяльності в закладах охорони здоров'я є розвиток медичних технологій, наукових досліджень і передового досвіду, спрямованих на отримання якісно нової ідеї оздоровлення, лікування, управління процесами в медичній галузі, отримання нових медичних товарів, технологій або послуг, що мають конкурентні переваги.

Нововведення у сфері охорони здоров'я реалізуються у формі створення нових технологій, медичних приладів, препаратів та засобів медичного призначення, лікувальних методик або організаційних процесів, що впливають на виробництво товарів або надання послуг [3].

Як об'єкт управління, інновації в закладах галузі охорони здоров'я поділяються на декілька видів:

- \* медико-фармацевтичні та медико-технічні інновації, які пов'язані із впровадженням нових методів, способів або прийомів для профілактики, діагностики та лікування на основі існуючих препаратів, устаткування або нових комбінацій їх застосування; також пов'язані з використанням нових лікарських засобів, технологій, конкурентоспроможних за основними параметрами медичної ефективності.

- \* організаційні інновації, які реалізують ефективну реструктуризацію діяльності закладів системи охорони здоров'я, удосконалення організації праці персоналу та поліпшення організаційної структури процесу управління окремих медичних закладів;

- \* економічні інновації, які забезпечують застосування сучасних методів планування, фінансування, стимулювання та аналізу діяльності закладів охорони здоров'я;

- \* інформаційно-технологічні інновації, які спрямовані на автоматизацію процесів збору, обробки, аналізу інформації в установах медичної галузі [4].

Побудова інноваційної моделі розвитку закладу має базуватися на таких структурних елементах: інноваційні знання, вміння та практичні навички ведення лікувально-діагностичного процесу; інноваційні управлінські та структурні зміни; забезпечення інформаційної підтримки клінічної практики; фінансово-економічні інновації; розвиток інноваційної інфраструктури медичної організації; управління цільовими проектами та програмами нововведень та ін. [5].

Отже, інноваційний процес в закладах охорони здоров'я є запорукою їх ефективного функціонування та повинен базуватися на засадах стратегічного управління, яке сприяє забезпеченню процесу створення і впровадження всіх видів

інновацій у достатньому обсязі для досягнення позитивних результатів діяльності медичних установ.

### **Література.**

1. Про пріоритетні напрями інноваційної діяльності в Україні: Закон України від 08.09.2011 № 3715-VI. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/3715-17> (дата звернення: 12.04.2021).

2. Петрух О.А. Інноваційний розвиток сфери охорони здоров'я України. *Економіка та держава*. 2018. № 11. С. 107–111. 2016. № 2(1174). С. 101–112.

3. Данько В. Удосконалення системи управління закладами охорони здоров'я на інноваційних засадах. *Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Економіка і управління*. 2019. № 2, Том 30 (69). С. 102-110.

4. Мочалов Ю. Інноваційна діяльність у роботі закладів охорони здоров'я. *Практика управління медичним закладом*. 2014. №3 С. 28-37.

5. Литвинова О. Інновації в управлінні охороною здоров'я – боротьба чи єдність протиріч? URL: <https://www.vz.kiev.ua/innovatsiyi-v-upravlinni-ohoronoyu-zdorov-ya-borotba-chy-yednist-protyrich/> (дата звернення: 16.04.2021).