

ПРОЕКТНО-ОРІЄНТОВАНЕ УПРАВЛІННЯ В РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ В УМОВАХ АДМІНІСТРАТИВНОЇ РЕФОРМИ

З огляду на актуальність проблеми підвищення ефективності управління регіоном в Україні, а також потреби формування дієвого механізму реалізації такої стратегії, необхідно зосередитися на передумовах ефективного впровадження проектів розвитку силами місцевої громади. Позитивним фактом є те, що вже відбулося усвідомлення необхідності застосування методології проектного менеджменту для успішної реалізації стратегії розвитку сільської території. Отже, окрім проведення децентралізації політичної, відбувається передача фінансових повноважень на місця.

Проблемам проектного менеджменту загалом присвячено чимало наукових досліджень, результати яких широко висвітлені у працях як зарубіжних, так і українських вчених. Окремо досліджуються проблеми застосування проектного менеджменту до розвитку територіальних громад. Віддаючи належне існуючим науковим розробкам, все ж, слід відзначити необхідність розвитку концепції управління проектами в напрямку удосконалення засад проектно-орієнтованого управління в регіонах в сучасних соціально-економічних та політичних умовах.

Здійснення реформи за принципом децентралізації влади в Україні супроводжується передачею більших повноважень, можливостей та фінансових ресурсів від органів центральної влади – місцевим представницьким органам, що збільшує не лише права місцевих громад, а і покликане досягти більш справедливого бюджетного балансу між міськими та сільськими територіями. І, хоча держава продовжуватиме надавати субвенції та підтримку проектам об'єднаних територіальних громад, органи місцевого самоврядування, завдяки проектному управлінню, мають можливість залучити додаткові ресурси для вирішення проблем з інших джерел. Отже, збільшення прав регіонів в особі територіальних громад щодо впровадження проектів розвитку, а, значить, ширші можливості вибору джерел фінансування, відзначаються і на ефективності та прозорості витрачання коштів, якості виконання заходів. В той же час нераціональним підходом є надання повноваження без масштабної інформаційної кампанії, надання професійних консультацій та знань.

Аналіз існуючих проектів з посилення громадянського суспільства (наприклад, Проекту ЄС «Розбудова громадянського суспільства», Проекту РЕОП «Розбудова спроможності до економічно обґрунтованого планування розвитку областей і міст України», Проекту ЄК "Посилення інституційної спроможності органів місцевого самоврядування в Україні", тощо), що реалізувалися в Україні протягом останніх 10-15 років за грантової підтримки міжнародних донорів, показує максимально позитивний вплив проектного підходу до розвитку територіальних громад. При чому, ефективним є шлях саме самоорганізації та соціальної активізації громад, розробка та впровадження невеликих за обсягом громадських ініціатив.

Проектний підхід є визнаним в європейських країнах ефективним методом реформи системи надання адміністративних послуг. Важливою умовою надання програмного гранту чи гранту розвитку є не лише потреба чи розуміння її наявності, а і якісно запропонований алгоритм її вирішення, очікуваний результат та обґрунтований запит коштів. Підвищення рівня знань представників громади з проектного менеджменту сприятиме активізації їх якісної участі.

ЛІТЕРАТУРА

1. Ричкіна Л. Тенденції та перспективи застосування проектного менеджменту для розвитку територіальних громад Збірник наукових праць. / Л. Ричкіна// Ефективність державного управління: (електронне наукове фахове видання). – 2015. – Вип. 44 – Режим доступу: http://www.lvivacademy.com/vidavnitstvo_1/edu_44/fail/ch_1/24.pdf