

Напрями вдосконалення стратегічного управління на інноваційних засадах підприємства

©Киричок О.В., 2017

Зернове господарство - високо механізована галузь, завдяки впровадженню комплексної механізації виробничих процесів та підвищенню врожайності зернових культур продуктивність праці закономірно і постійно зростає.

В умовах стратегічної спрямованості ТОВ «Зерно-Фаворит», нами було запропоновано та розроблено ряд напрямків, що спрямовані на підвищення економічної ефективності зернового виробництва і передбачають збільшення виробництва, поліпшення якості зерна, забезпечення більшої сталості зернового господарства, ефективного використання його виробничих ресурсів. Основним напрямком подальшого зростання зернового господарства є інтенсифікація виробництва зерна на основі внесення оптимальної кількості органічних, мінеральних добрив, розширення посівів високоврожайних сортів і гібридів, впровадження комплексної механізації, інтенсивних та індустріальних технологій, застосування прогресивних форм організації і оплати праці з урахуванням кінцевого результату. Підвищення урожайності продукції ґрунтується на системі заходів по підвищенню економічної родючості землі і всебічній інтенсифікації виробництва і відіграє дуже важливу роль у формуванні їх собівартості.

Підвищення економічної ефективності сільського господарства передбачає збільшення виробництва і підвищення якості сільськогосподарської продукції при одночасному зменшенні затрат праці і матеріальних засобів на одиницю продукції. Вирішення цієї проблеми нерозривно пов'язане з подальшою і всебічною інтенсифікацією сільськогосподарського виробництва, в процесі якої забезпечується підвищення врожайності сільськогосподарських культур. В сучасних умовах сільське господарство повинне розвиватися переважно на основі інтенсифікації — головного джерела підвищення його економічної ефективності. Інтенсивний тип розширеного відтворення в умовах становлення та розвитку ринкових відносин має принципові особливості.

Іншим інноваційним напрямком для досліджуваного підприємства це придбання сепаратору САД-150. Сепаратори виробництва САД-150 зарекомендували себе з самого кращого боку. Окрім високої якості сепарації і універсальності наголошується низьке енергоспоживання і незначний час сепарації (у 2-5 разу менше, ніж на «БЦС» і «Петкус»).

Проаналізувавши досвід інших товаровиробників можна зробити наступні висновки. Технічні можливості машини виробництва САД-150, порівняно з підготовкою на загальноприйнятому устаткуванні, дозволяють відібрати з посівного матеріалу насіння біологічно сильніші, такі, що дозволяють отримувати максимальний урожай навіть в суворих погодних умовах. Окрім зростання врожайності на 30-50% використання сепаратора дозволяє отримувати стабільно високі урожаї незалежно від погодних умов.

Відібрані за питомою вагою насіння на сепараторі САД мають більшу абсолютну вагу 1000 зернин і більш високу схожість. Насіння відібрані за питомою вагою на зерновому сепараторі САД дають більш дружні і густі сходи. Це досягається за рахунок калібрування насіння за питомою вагою на сепараторі САД. Визначення економічної ефективності технологічної частини проекту: Вартість сепаратора 330000грн. Витрати на якісний насіннєвий матеріал окупаються при 5% зростання врожайності. Реальне зростання врожайності озимої пшениці склало 30-50% . Все це додатковий прибуток від використання унікальних можливостей сепаратора. Не варто забувати про те, що він виконує функції і звичайного сепаратора - очищає насіння зернових і інших культур, причому якість очищення вища, ніж у інших сепараторів.

1. *Стратегічне управління : навч. посіб. / З. Є. Шершньова, С. В. Оборська. – К. : КНЕУ, 1999. – 384 с.*
2. *Рогоза М. Є. Теоретичні аспекти формування моделі стратегічного інноваційного розвитку підприємства / М. Є. Рогоза, К. Ю. Вергал // Економічний вісник Національного гірничого університету. – 2008. – № 3. – С. 91–96.*