

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА НА ЗАСАДАХ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ

ENTERPRISE DEVELOPMENT STRATEGY ON THE BASIS OF FINANCIAL SECURITY

Ключко Т. А. к.е.н., ст. викладач кафедри економіки Сумського національного аграрного університету

e-mail: luda341@rambler.ru, ORCID: 0000-0003-2019-5274

Klochko Tatiana, Ph.D., Art. Lecturer at the Department of Economic of Sumy National Agrarian University

***Анотація.** Стаття присвячена поглибленню теоретичного пізнання економічної сутності фінансової безпеки підприємства; факторів, що мають визначальний вплив на розробку і реалізацію фінансової політики підприємства, насамперед на розробку стратегії розвитку.*

У статті розглядається пряма залежність успішної реалізації стратегії розвитку підприємства від забезпечення фінансової безпеки в сучасних умовах господарювання. На сталий розвиток, метою якого є досягнення основних цілей підприємства, суттєво може досягнутий фінансовий стан і фінансова безпека підприємства. Розробка стратегії розвитку від самого початку вимагає реалізації послідовних і розгорнутих в просторі й часі заходів, які одночасно є сукупністю необхідних соціально-економічних, організаційно-технічних, інформаційних, правових, кадрових та інших передумов повноцінного функціонування виробничих структур.

Метою статті є осмислення теоретичних положень і вироблення практичних рекомендацій щодо забезпечення фінансової безпеки діяльності підприємств для подальшого їх розвитку.

Доведено, що фінансова безпека, від забезпеченості суб'єкта господарювання ресурсами і від понесених витрат. Погіршення фінансового стану стають сигналом впливу негативних факторів.

У статті знайшов обґрунтування наступний висновок: фінансова безпека – основа побудови стратегії подальшого розвитку підприємства. Своїм впливом на підприємство фінансова безпека забезпечує ведення стабільної економічної діяльності, зміцнення фінансового сектору підприємства, збереження фінансово-економічної структури підприємства від можливих або наявних внутрішніх та зовнішніх загроз, що можуть ускладнити діяльність та привести його до занепаду або банкрутства.

***Ключові слова:** розвиток підприємства, фінансова безпека, фінансовий стан.*

Summary. The article is devoted to the deepening of theoretical knowledge of the economic essence of financial security of the enterprise; factors that have a decisive influence on the development and implementation of financial policy of the enterprise, primarily on the development strategy.

The article considers the direct dependence of the successful implementation of the development strategy of the enterprise on ensuring financial security in modern business conditions. Sustainable development, the purpose of which is to achieve the main goals of the enterprise, can significantly achieve the financial condition and financial security of the enterprise. The development of a development strategy from the very beginning requires the implementation of consistent and expanded in space and time measures, which are simultaneously a set of necessary socio-economic, organizational and technical, informational, legal, personnel and other prerequisites for the full functioning of production structures.

The purpose of the article is to comprehend the theoretical provisions and develop practical recommendations for ensuring the financial security of enterprises for their further development.

It is proved that financial security, from the provision of the entity with resources and from the costs incurred. Deteriorating financial condition is a signal of the impact of negative factors.

The article concludes the following conclusion: financial security is the basis for building a strategy for further development of the enterprise. Its impact on the enterprise financial security ensures the conduct of stable economic activity, strengthening the financial sector of the enterprise, preserving the financial and economic structure of the enterprise from possible or existing internal and external threats that may complicate activities and lead to its decline or bankruptcy.

Key words: enterprise development, financial security, financial condition.

Постановка проблеми у загальному вигляді. В умовах нестабільності економічних процесів та загострення кризових явищ у світі в цілому та в Україні зокрема упродовж останніх років все більшої актуальності набувають проблеми об'єктивного оцінювання рівня фінансової безпеки підприємства, рішення яких сприятиме підвищенню адекватності реакції на флуктуації зовнішнього середовища та побудові стратегії розвитку суб'єктів господарювання.

Реалізація фінансової безпеки суб'єкта підприємництва потребує певного керування та організації. В основі такої організації має бути цільовий підхід щодо забезпечення основного призначення фінансової безпеки для досягнення стабільності та подальшого розвитку підприємств. З огляду на інтерпретацію фінансової безпеки як системи важелів, інструментів та способів функціонування суб'єкта підприємницької

діяльності, що стало забезпечує його фінансові інтереси, останні можуть бути покладені в основу такої організації у якості мети, що має бути досягнута в оптимальні терміни.

Постановка завдання. Метою статті є дослідження впливу фінансової безпеки на формування та реалізацію стратегії розвитку підприємств.

Виклад основного матеріалу дослідження. Фінансова безпека підприємства - це здатність в нормальних ринкових умовах і в умовах фінансової (економічної) кризи своєчасно і адекватно реагувати на внутрішні і зовнішні загрози (рис. 1).

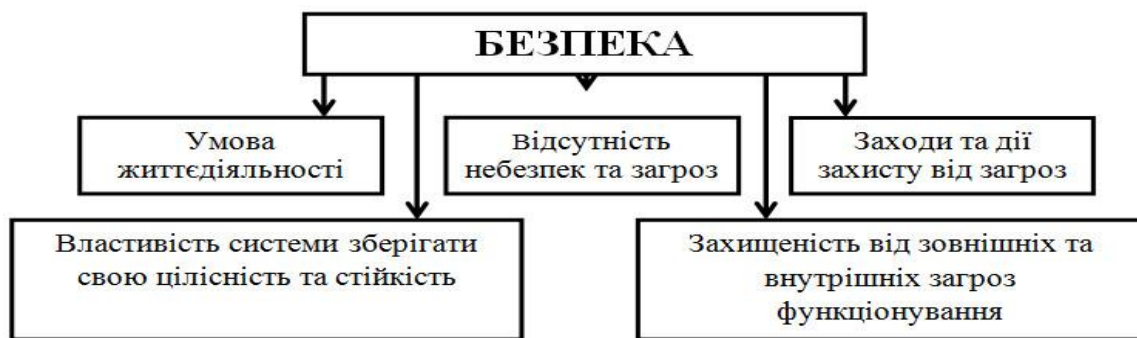


Рис. 1 - Сучасне розуміння поняття безпека підприємства

Концепція безпеки підприємства - це цілісне і системне розуміння, бачення і уявлення шляхів усунення небезпек, які реально загрожують або можуть загрожувати підприємству зсередини і зовні, а також способи мінімізації можливих шкідливих наслідків. Рівень фінансової безпеки підприємства визначає ступінь довіри інвесторів і рівень ризику при інвестуванні в розвиток підприємства. Одна з основних проблем при реалізації фінансової безпеки підприємства - це відсутність стандартних способів мінімізації фінансових ризиків. Застосування підприємствами діагностичних процедур дозволить оцінювати не лише наслідки прийняття поточних і стратегічних рішень, але й визначити можливі перспективи його розвитку [4].

Головною метою системи діагностики підприємства є підвищення ефективності управління його фінансовою безпекою шляхом комплексного виявлення проблем на основі їх структуризації і впорядкування, а також вибору оптимального вирішення проблем і прогнозування можливості їх появи при розробці заходів, спрямованих на недопущення відповідних проблем в перспективному функціонуванні для забезпечення стабільного, сталого розвитку економіки підприємства (рис.1).

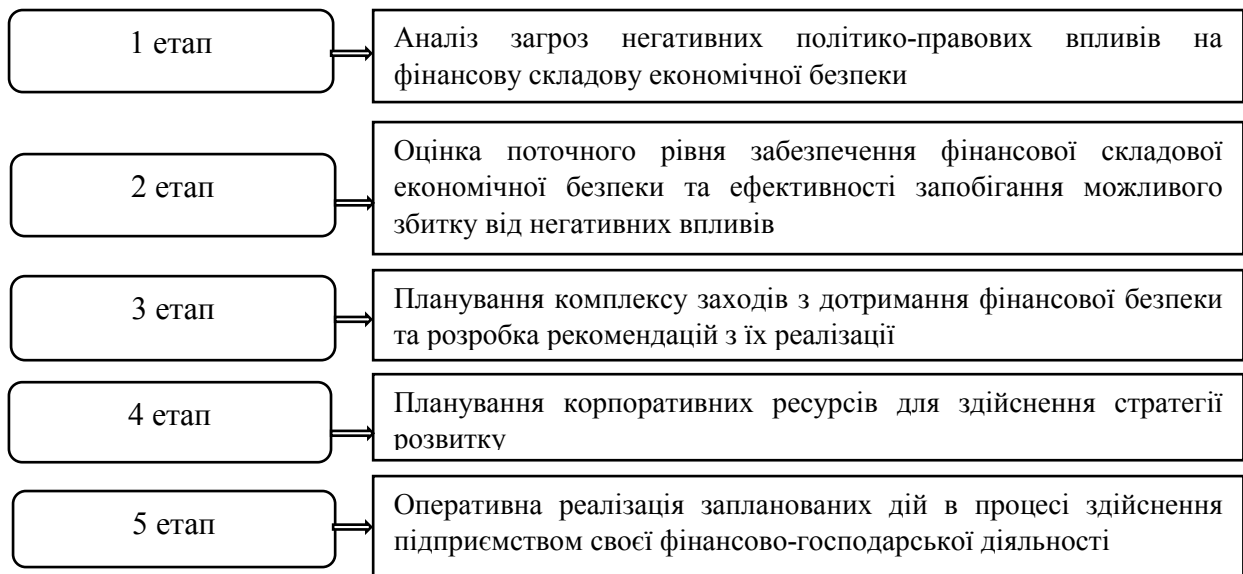


Рис.1 – Схема забезпечення фінансової безпеки підприємства

Діагностика фінансового стану підприємства передбачає регулярну оцінку кризових параметрів фінансового розвитку підприємства і здійснюється на підставі даних фінансового обліку за стандартними алгоритмами аналізу, а її метою є раннє діагностування ознак кризового розвитку підприємства і масштабу, коли фінансовий стан є незадовільним. Сутність поняття «фінансовий стан» є дискусійною в наукових колах [2].

Ми погоджуємося зі ствердженням, що показники оцінки фінансового стану відображають наявність, розміщення і використання фінансових ресурсів, конкурентоспроможність підприємства, його потенціал в діловому оточенні, ступінь забезпечення економічних інтересів підприємства та його партнерів по фінансовим і іншим

економічним відносинам, а також свідчать про перспективи його розвитку [3].

Відомі на даний час стратегії підприємств об'єднані у певні групи. Стратегія, обрана конкретним підприємством, завжди носить індивідуальний характер так як вона формується і впроваджується під впливом багатьох чинників внутрішнього і зовнішнього середовища, але обов'язкою умовою її успішності є фінансова безпека підприємства [1].

Висновки. В сучасних умовах ринкової економіки, одним з головних факторів забезпечення успішного фінансово-економічного розвитку підприємства є фінансова безпека. Своїм впливом на підприємство фінансова безпека забезпечує ведення стабільної економічної діяльності, зміцнення фінансового стану підприємства, збереження фінансово-економічної структури підприємства від можливих або наявних загроз, що можуть привести його до занепаду або банкрутства. Фінансова безпека – основа побудови стратегії подальшого розвитку підприємства.

Література

1. Амосов О. Ю. Фінансова безпека підприємства в сучасних умовах: теоретичний аспект. *Проблеми економіки*. 2014. № 4. С. 76-80.
2. Бердар М.К. Забезпечення фінансової безпеки суб'єктів підприємництва. *Вісник Київського національного університету ім. Т. Шевченка. Економіка*. 2015. № 124/125. С. 73-76.
3. Богінська Л.О. Шляхи удосконалення системи управління агросферою в світлі концепції сталого розвитку. *Науковий вісник Ужгородського університету, серія «Економіка»*, спецвипуск 33, частина 1, 2011р., стр.31-34
4. Галушак В. В. Фінансова стійкість та фінансова стратегія підприємства як ефективне формування та використання фінансових

ресурсів. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2016. №4. С.810–813.