

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
СУМСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ І МЕНЕДЖМЕНТУ**

Кафедра публічного управління та адміністрування

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

за другим (магістерським) рівнем вищої освіти

**на тему: Управління і адміністрування фінансовим
забезпеченням діяльності медичної установи**

Виконав:

студент спеціальності
073 «Менеджмент»
ОП «Адміністративний менеджмент»

Русін Сергій Сергійович

Керівник:

Конєва Ірина Іванівна

к.е.н., доцент

кафедри фінансів, банківської справи та страхування

Рецензент:

Дейнека Ольга Валеріївна

к.е.н., доцент кафедри фінансових технологій та
підприємництва

ННІ Бізнесу, економіки та менеджменту СумДУ

Суми – 2024

СУМСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет	<u>Економіки і менеджменту</u>
Кафедра	<u>Публічного управління та адміністрування</u>
Освітній ступінь	<u>«Магістр»</u>
Спеціальність	<u>073 «Менеджмент» ОП «Адміністративний менеджмент»</u>

Затверджую:	
О.П. Славкова	
Завідувач кафедри	
«_____» _____	2023 р.

ЗАВДАННЯ

НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ СТУДЕНТА

Русіна Сергія Сергійовича

1. Тема роботи: Управління і адміністрування фінансовим забезпеченням діяльності медичної установи.

2. База практичного дослідження: КНП «Світловодська ЦРЛ» СМР м. Світловодськ, Кіровоградської області.

керівник роботи: Конєва І.І., к.е.н., доцент

затверджена наказом по університету від « » жовтня 2023 р. №

3. Строк подання студентом закінченого проекту (роботи) «___» _____ 2024 р.

4. Вихідні дані до проекту (роботи):

науково-методична та фахова література з теми дослідження, монографії, матеріали всеукраїнських та міжнародних науково-практичних конференцій за напрямом дослідження, звітність організації-бази практичного дослідження, інформаційні ресурси мережі Internet, власні дослідження.

5. Зміст розрахунково-пояснювальної записки(перелік питань, які потрібно розробити

дослідити сутність фінансового забезпечення як об'єкта управління;
визначити напрями використання фінансових ресурсів в закладах охорони здоров'я;
розглянути особливості формування фінансових ресурсів медичної установи;
провести діагностику організаційно-економічного стану медичного закладу;
здійснити аналіз формування та використання фінансових ресурсів медичної установи;
дати оцінку результативності управління та адміністрування фінансовим забезпеченням діяльності медичної установи;
визначити напрями удосконалення управління та адміністрування фінансовим забезпеченням діяльності медичних установ та запропонувати конкретні заходи з їх реалізації.

6. Дата видачі завдання: «___» _____ 20__ р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів дипломного проекту(роботи)	Строк виконання етапів проекту	Примітка
1	Визначення об'єкту, предмету дослідження, формулювання мети та задач кваліфікаційної роботи, складання плану	Листопад-грудень 2023 р.	Виконано
2	Підбір та вивчення літературних джерел, законодавчої та нормативної бази	Січень 2024р.	Виконано
3	Узагальнення теоретичного матеріалу з обраної теми дослідження та представлення чорнового варіанту першого розділу кваліфікаційної роботи	Лютий – квітень 2024 р.	Виконано
4	Збір та обробка фактичного матеріалу, узагальнення аналізу застосування досліджуваного питання на підприємстві (переддипломна практика)	02-31 травня 2024 р.	Виконано
5	Оформлення теоретичної частини кваліфікаційної роботи, узагальнення аналітичної частини, захист звіту по переддипломній практиці	Червень 2024 р.	Виконано
6	Проектування напрямів вдосконалення досліджуваної проблеми	Липень-серпень 2024 р.	Виконано
7	Завершення проектної частини кваліфікаційної роботи та подання попереднього варіанту третього розділу керівнику	Вересень 2024 р.	Виконано
8	Оновлення даних за 2022, 2023 роки та доопрацювання аналітичного і проектного розділів кваліфікаційної роботи	Жовтень-листопад 2024 р.	Виконано
9	Оформлення кваліфікаційної роботи, та її подання на попередній захист та рецензування	Листопад 2024р	Виконано
10	Перевірка кваліфікаційної роботи на автентичність (подання роботи для перевірки на плагіат на кафедру, до відділу якості освіти)	28 листопада 2024р.	Виконано
11	Подання закінченої роботи та документів до неї до деканату	05 грудня 2024р	Виконано
12	Захист кваліфікаційної роботи	13 грудня 2024 р.	Виконано

Студент

Керівник роботи

Русін С.С.

Конєва І.І.

Перевірку на автентичність проведено.

Кваліфікаційна робота допущена до захисту

Баранік Н.М.

Лукаш С.М.

ЗМІСТ

ВСТУП	7
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ І АДМІНІСТРУВАННЯ ФІНАНСОВИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ДІЯЛЬНОСТІ МЕДИЧНОЇ УСТАНОВИ	10
РОЗДІЛ 2 ПОТОЧНИЙ СТАН УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ ФІНАНСОВИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ДІЯЛЬНОСТІ КНП «СВІТЛОВОДСЬКА ЦРЛ» СМР	20
2.1 Організаційно-економічна характеристика медичної установи	20
2.2 Діагностика фінансового стану КНП «Світловодська ЦРЛ» СМР	29
2.3 Аналіз результативності управління і адміністрування фінансовим забезпеченням медичної установи	35
РОЗДІЛ 3 ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ ФІНАНСОВИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ДІЯЛЬНОСТІ КНП «СВІТЛОВОДСЬКА ЦРЛ» СМР	43
3.1 Удосконалення управління та адміністрування фінансовим забезпеченням діяльності на основі діагностики зовнішнього та внутрішнього середовища медичної установи	43
3.2 Запровадження додаткових джерел фінансування в комунальному закладі охорони здоров'я	48
3.3 Розвиток системи внутрішнього контролю для удосконалення управління фінансовим забезпеченням комунального закладу охорони здоров'я	55
ВИСНОВКИ.....	63
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	66
ДОДАТКИ.....	69
ДОДАТОК А	
ДОДАТОК Б	
ДОДАТОК В	

