

Данілова І.С.

ст.викладач

кафедри менеджменту ЗЕД та євроінтеграції
Сумського національного аграрного університету

ІННОВАЦІЙНА РЕСТРУКТУРИЗАЦІЯ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ЕЛЕМЕНТ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ

Інноваційна діяльність є одним із методів виведення підприємства з кризи. Проте слід приймати до уваги те, що для адаптації до змін ринкової кон'юнктури необхідна безперервна реалізація продуктивних та технологічних інновацій. Ця задача реалізується шляхом зміни активів та принципів управління.

Сьогодні, за умов необхідності інноваційного розвитку, багато підприємств реалізують антикризове управління на основі реструктуризації. З цією метою підприємства виділяють непрофільні активи і перетворюють їх в концерни і холдинги, що дозволяють більш гнучко реагувати і адаптуватися до динамічного розвитку ринку. У цьому контексті очевидно, що перспектива входження організації в кризовий стан (або перебування в ньому) може виступати вихідною посилкою (потребою, запитом, вимогою) для розробки інноваційної реструктуризації підприємства.

Прикладом такого підприємства на території України сьогодні може виступати ПАТ «Сумхімпром». На сьогоднішній день, не зважаючи на успішну виробничу і фінансову діяльність підприємство ПАТ «Сумхімпром» знаходиться в невизначеному стані. Це відбувається з огляду на об'єктивні обставини, які беруть свій початок ще у 2011 році. є передумовою для пропозицій щодо стабілізації підприємства різними шляхами.

В 2016 році Фонд державного майна України проводив процедуру визначення вартості пакета акцій даного підприємства з метою приватизації шляхом продажу за конкурсом з відкритістю пропонування ціни за принципом

аукціону. Зазначимо, що держава володіє 99,995% акцій даного підприємства. Таким чином, можна зробити висновок, що є можливість подальшої роботи ПАТ «Сумихімпром», але з іншим статусом. Однією з можливостей подальшої роботи підприємства є реструктуризація шляхом застосування інноваційної стратегії розвитку.

Під реструктуризацією розуміють процес комплексного перетворення діяльності підприємства, що полягає в зміні структури активів, пасивів, самого виробництва, а також системи управління з метою подолання збитковості і загрози банкрутства, підвищення стійкості, прибутковості, конкурентоспроможності [1].

Реструктуризація проводиться як для подолання кризового становища підприємства, так і для своєчасної та ефективної адаптації підприємства до мінливих умов ринкової кон'юнктури і забезпечення стійкості його розвитку. Таким чином, впровадження інновацій при реструктуризації підприємства обумовлено адаптацією промислового підприємства до змін у зовнішньому економічному середовищі і забезпеченням стійкості його розвитку за допомогою інноваційних технологій.

Доречним у багатьох випадках є створення інноваційних структур. Зазвичай вони створюються в період економічного спаду, під час кризових явищ, які супроводжуються: скороченням робочих місць, зниженням обсягів фінансових відрахувань на науковий розвиток. Сьогодні особливо популярні такі інноваційні структури як: науково-технічні парки, технополіси, центри високих технологій, бізнес інкубатори.

Інноваційна реструктуризація має одну відмінну рису - її результатом є забезпечення позитивної динаміки на довгострокову перспективу. Адже інноваційні процеси дають конкурентні переваги, на відміну від модернізації, яка дозволяє на вже сформованому передовому рівні зайняти нішу серед подібних підприємств. Перевага на ринку дозволяє підприємствам отримувати прибуток, за рахунок якого в майбутньому розширювати виробництво та інвестувати кошти на розвиток інноваційних бізнес проектів[2].

На практиці, реструктуризація підприємств розглядається та здійснюється за такими напрямками: приватизація підприємств та перетворення їх у відкриті акціонерні товариства; розділення зі створенням нових юридичних осіб; ліквідація у зв'язку з розширенням; передавання об'єктів соціальної сфери у комунальну власність; скорочення чисельності працівників тощо. Інноваційна реструктуризація має включати в процес реформування підприємства таку складову як інноваційна стратегія.

Таким чином, концепція інноваційної реструктуризації має виглядати наступним чином: суть реформ полягає в перетворенні депресивного майнового комплексу в комплексну систему довгострокового розвитку бізнесу з чітко визначеним складом.

Література:

1. Гурова В.О., Садекова А.І. Інноваційна трансформація підприємств як засіб подолання [Електронний ресурс] // Економіка і організація управління, Донецький національний університет. - 2016, № 2. - с.55-60. - Режим доступу: <http://jeou.donnu.edu.ua/article/view/4795/4826>
2. Минаков В.Ф., Сафарян А.А. Инновационная реструктуризация предприятий [Електронний ресурс] // Электронный научный журнал «Априори. Серия: гуманитарные науки» - №2, - 2015.- с. 8 Режим доступу: <http://apriori-journal.ru/serial/22015/Minakov-Safaryan.pdf>